



IMAGINE ação:

Rotary 
Distrito 4563

COMUNICADO MENSAL
EDIÇÃO 10 - ABRIL 2023



ACONTECEU

Seminário de Treinamento
de Presidentes Eleitos
do Rotary e do Rotaract Club

ENTREVISTA

Márcia Schlichting fala sobre
Planejamento Estratégico

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**PROCESSO RESULTOU EM DIRETRIZES
NORTEADORAS PARA O DISTRITO 4563**

Governador 2022-23
Joaquim Flávio de Moraes Filho
Rotary Club de São Paulo - Alto da Lapa
Distrito 4563

Presidente 2022-23 do Rotary International
Jennifer Jones | Rotary Club de Windsor-Roseland,
Canadá, Distrito 6400

Diretor 2021/23 do Rotary International
Julio Silva-Santisteban Ojeda | Rotary Club de El
Rimac, Peru, Distrito 4455

Associação Distrital de Rotarianos - ADR 4563
(Governadoria do Distrito)
Avenida Higienópolis, 996 - 5º andar
São Paulo/SP - Cep 01238-910
(11) 3667-7479 | (11) 96845-2852
distrito@rotary4563.org.br
www.rotary4563.org.br

RYE - Intercâmbio Internacional de Jovens
Avenida Higienópolis, 996 - 5º andar
São Paulo/SP - Cep 01238-910
(11) 94986-6090
intercambio@rotary4563.org.br

Rotary International
One Rotary Center
1560 Sherman Avenue
60201-3698 - Evanston - Illinois - USA
(001 866) 976-8279 (ligação gratuita)
www.rotary.org/pt

Rotary International Brazil Office
Av. Francisco Matarazzo, 1752 - cj. 1421
Água Branca - São Paulo/SP - Cep 05001-200
(11) 3217-2630
www.rotary.org.br

EXPEDIENTE COMUNICADO MENSAL

Editora

Gov. Ligeia Benícia de Almeida Stivanin
Jornalista MTB 21026 SP
Rotary E-Club de Cotia - Granja Vianna - Inspiração

Projetos Editorial e Gráfico

Juliana Martins Machado
Jornalista MTB 57882 SP
Rotary E-Club de Cotia - Granja Vianna - Inspiração

Revisão

Maria Carolina Saccuci Macedo
ADR 4563 - Associação Distrital de Rotarianos



é uma publicação do Distrito 4563 do Rotary International

Os textos são de responsabilidade de seus autores.

Ao leitor

Tive a honra de presidir a Comissão do Planejamento Estratégico e, em um trabalho conjunto com a companheira do Distrito 4730 Márcia Schlichting, além de presidentes, equipe distrital e associados do nosso Distrito, elaboramos um documento "onde foi possível sonhar como será o Distrito em 2026", como apontou o Governador Joaquim.

O trabalho foi desenvolvido em sete oficinas de forma virtual, via zoom, totalizando aproximadamente 22 horas, além de outras 30 horas para compilar os levantamentos apontados. Foi um processo bem participativo, que começou em fevereiro e terminou em dezembro de 2022. Durante este tempo, definimos missão, visão e valores e analisamos os ambientes externo e interno, além de identificarmos ameaças e oportunidades, forças e fraquezas, e sonharmos com o Distrito que queremos no futuro.

Para detalhar mais sobre o assunto, conversamos com a rotariana Márcia Schlichting, que orientou e supervisionou o trabalho. Em entrevista publicada nesta edição, ela fala da metodologia utilizada e dá dicas para os clubes de por onde começar e quais pontos merecem mais atenção na elaboração de um documento como esse. Ela defende que "o processo do planejamento estratégico é o norteador, isto é, indica o norte" - não foi por acaso que a logomarca deste projeto foi a bússola - e serve "como o instrumento que comunica a todos os envolvidos as intenções da organização".

O Planejamento Estratégico, como define o Governador Joaquim, "será a referência para o detalhamento dos planos de ação de cada comissão distrital, bem como a realização e o compartilhamento das informações estratégicas a todos os associados". O documento final está sendo entregue aos clubes e disponível também em www.rotary4563.org.br, mas a síntese pode ser conferida nas próximas páginas deste Comunicado.

Por aqui, no Distrito 4563, nossas ações já impactaram mais de 800 mil pessoas. Com a distribuição dos recursos de Subsídios Distritais, esse número deve aumentar ainda mais. Apresentamos um balanço da campanha Panetone Solidário, quando conseguimos arrecadar mais de R\$ 33 mil para a Fundação Rotária.

Aproveite o conteúdo desta publicação - que traz mensagens dos líderes, dados estatísticos e as notícias do que acontece em âmbito distrital - para continuar se inspirando e imaginando Rotary. Boa leitura e até a próxima!

Ligeia Benícia de Almeida Stivanin 

INSCRIÇÃO DE CANDIDATOS AO CARGO DE GOVERNADOR(A) DO DISTRITO 4563 PARA 2025-26

Comissão de Indicação

é composta pelos seguintes ex-governadores

Presidente

Dante Galvanese Amato Filho
RCSP Liberdade

Membros

Edson Cunha Borcato
RCSP Morumbi

Maria Lucia Giancoli Strazzeri
RCSP Norte

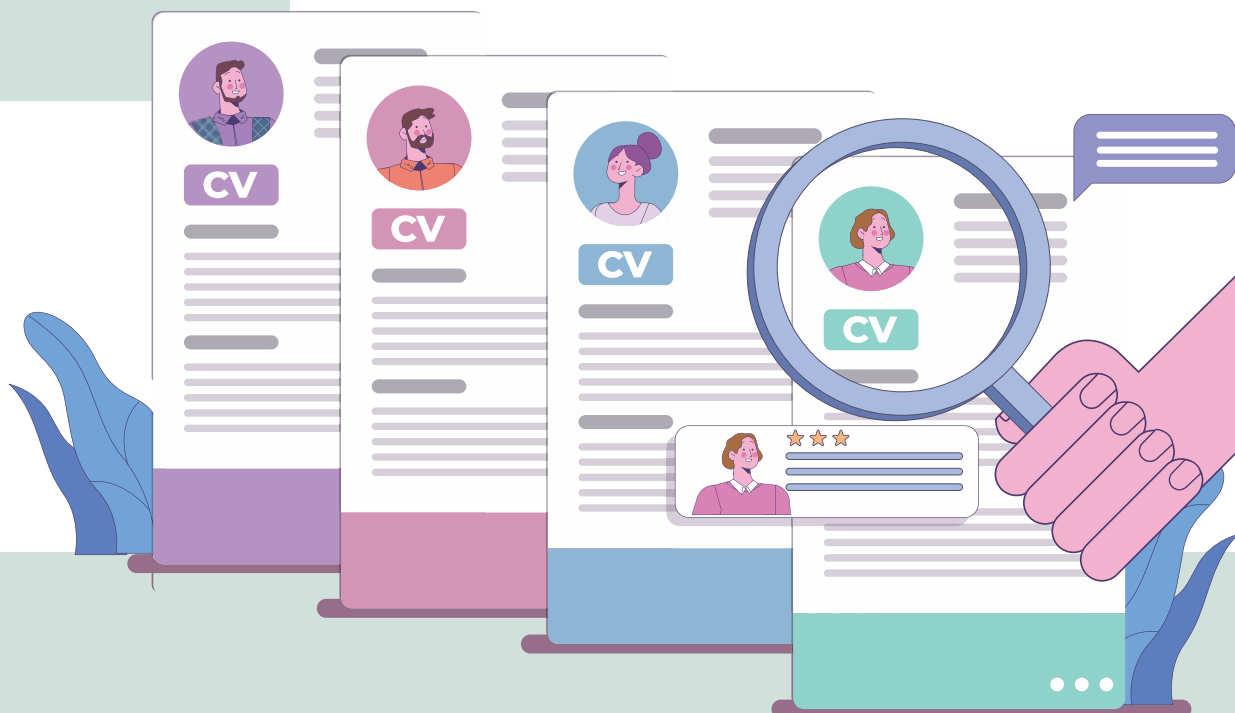
José Antonio Figueiredo Antório Filho
RC Osasco

Augusto César dos Santos
RC de Itaquaquecetuba

Conforme dispõe o artigo 12 do Regimento Interno de Rotary International, o Governador Joaquim Flávio de Moraes Filho informa sobre a abertura do prazo para as inscrições ao cargo de Governador para o ano rotário 2025-26.

A candidatura será efetivada mediante envio para o e-mail distrito@rotary4563.org.br, do formulário *Dados Biográficos do Governador Indicado* devidamente preenchido, o qual deverá ser solicitado na secretaria do Distrito, acompanhado da cópia da Ata da Assembleia do Clube, indicando o candidato, bem como currículo profissional e rotário, até 25 de maio de 2023.

Os candidatos deverão possuir as qualificações discriminadas no artigo 16, seções 16.010 e 16.020, do Regimento Interno de Rotary International.



Rede de jovens do Rotary

Como fazer de um limão uma limonada? Nenhum de nós jamais esquecerá como a pandemia alterou o mundo e nosso modo de viver. Esse período de incertezas não poupou ninguém. Eu acredito que isso abriu espaço para um tipo diferente de liderança global – imbuída de coragem, empatia e, também, vulnerabilidade. No início de 2020, conheci Anniela Carracedo, associada ao Rotary Club de Bay St. Louis, Estados Unidos e representante distrital de Rotaract eleita do Distrito 6840. Ela faz parte dessa nova liderança global e é com muita alegria que entrego a ela esta coluna: “Em março de 2020, sofri um ataque de pânico. Poucos dias antes, quando eu me encontrava nos Estados Unidos no meio do meu ano como estudante do Intercâmbio de Jovens, a Organização Mundial da Saúde havia declarado a Covid-19 como pandemia global. Vejam só minha situação: uma garota de 18 anos impossibilitada de deixar um país estrangeiro, onde se fala uma língua diferente da sua, e vivendo com pessoas que havia conhecido somente seis meses antes. Foi assustador. No entanto, lidar com incertezas não era nenhuma novidade para mim. Nasci e cresci na Venezuela, que atravessa uma das piores crises humanitárias e políticas do hemisfério ocidental. Minha mãe sempre dizia: 'Desafios não são nada mais do que necessidades que exigem uma solução'. Com isso em mente, contatei meus amigos do Interact e do Intercâmbio e, juntos, organizamos uma reunião virtual para falar de projetos e buscar inspiração no que os outros estavam fazendo durante a quarentena. (...) Criamos uma plataforma online para jovens do Rotary do mundo inteiro compartilharem suas experiências e inspirarem as pessoas com ideias de projetos durante o isolamento. Procuramos mentores e apoiadores em posição de ajudar nosso grupo a formar conexões, compartilhar aspectos culturais e abrir oportunidades de colaboração em projetos internacionais. Chamamos isso de Quarentena Interativa do Rotary, ou RIQ, na sigla em inglês. Depois de apenas um ano, já havíamos conectado mais de 5.000 jovens de 80 países. Vários integrantes da nossa equipe tornaram-se representantes distritais de Interact e membros de comissão distrital, sendo que alguns até chegaram a atuar em conselhos do Rotary International. Com a suspensão das restrições da quarentena, as necessidades dos nossos participantes começaram a mudar. Em nossa última reunião oficial como RIQ, o presidente 2018-19 do Rotary International, Barry Rassin, nos estimulou a realizar mudanças ainda maiores. Foi assim que transformamos a RIQ na Rede de Jovens do Rotary. Alguns dos nossos integrantes, como eu mesma, foram selecionados para servir no primeiro Conselho Consultivo do Interact, no qual apresentamos ao Conselho Diretor do Rotary International a nossa visão para os jovens do Rotary. Nossa apresentação inspirou a presidente Jennifer Jones e sua equipe a instaurarem o Conselho Consultivo da Juventude no Rotary International, o qual tenho a honra de copresidir. A Rede de Jovens do Rotary foi lançada oficialmente durante um workshop na Convenção do Rotary International de 2022. (...) Quem diria que um ataque de pânico levaria a algo grandioso assim?”.

”

**Abriu espaço
para um tipo
diferente de
liderança global –
imbuída de
coragem, empatia
e vulnerabilidade
também.**



Jennifer Jones
Presidente 2022-23 do Rotary International

ABTRF, RSG e ESG

”

Criamos um programa para abordar capacitação para desenvolver um relacionamento com empresas, estratégias para abordagem e definição das nossas vantagens competitivas e demonstração de valor.



Marcelo Haick
Curador 2021/23 da Fundação Rotária

A Responsabilidade Social Corporativa (RSC) é um conceito que expressa a necessidade de as empresas desempenharem um papel positivo e sustentável na comunidade e considerarem o impacto ambiental e social das suas decisões de negócios. De igual maneira, a sustentabilidade Ambiental, Social e de Governança (mais conhecida pela sigla em inglês ESG) é uma realidade valorosa para as empresas e suas relações com a sociedade e o mundo. As iniciativas de RSC podem variar de filantropia até mudanças na estratégia ou modelo de negócios, caracterizado por doações e patrocínios (as empresas podem doar tempo e/ou dinheiro a causas significativas para seus negócios, funcionários e comunidade) ou iniciativas operacionais (melhorias na eficiência dos negócios que também tenham impactos sociais ou ambientais positivos na comunidade em geral). (...) A experiência do Rotary International com RSC teve início por intermédio da Fundação Rotária na Índia. Em 2013, foi implantada no país uma legislação específica para as empresas investirem em iniciativas de RSC com foco nas comunidades e em total alinhamento com as áreas de enfoque de nossos programas humanitários. Nesse contexto, em abril de 2016, os curadores da Fundação Rotária aprovaram um projeto-piloto na Índia, posteriormente consolidado em função de seus excelentes resultados. A parceria entre o Rotary e as corporações gera benefícios mútuos: de um lado, as empresas possuem experiência gerencial, políticas socioambientais e orçamentos; de outro, o Rotary possui expertise em desenvolver projetos sociais, a integridade de sua marca e a influência de seus clubes e associados junto às comunidades. Uma facilidade nesse processo, já disponível a todos os clubes e distritos do mundo, está relacionada ao direct gift: quando uma empresa investe pelo menos US\$ 30 mil na elaboração de um projeto de Subsídio Global, ela pode escolher o distrito e a área de enfoque em que sua doação será empregada. É necessária a participação de um parceiro internacional, mas ele não é obrigado a contribuir financeiramente. Alinhada à sua missão de aumentar as parcerias e doações corporativas, a Associação Brasileira da The Rotary Foundation (ABTRF) está atenta a esse novo momento da Responsabilidade Social Corporativa, à ESG, ao sucesso do projeto-piloto na Índia e às possibilidades oferecidas pelo direct gift. Recentemente, demos início a um programa de capacitação para os distritos (...) A diretoria da ABTRF entende como fundamentais a consolidação natural dos seus programas Seguro Solidário e Empresa Cidadã, o desenvolvimento de novos produtos e parcerias e, como prioridade estratégica, o alinhamento às novas perspectivas de Responsabilidade Social Corporativa e ESG, visando um protagonismo junto às corporações empresariais.

A coluna deste mês foi escrita em parceria com Adriano Valente, presidente da ABTRF

Tempo

Jesus em suas palavras, disse em Provérbios 22:8: “há um momento certo para tudo (...) tempo de plantar, e tempo de colher”. Assim, é a gestão: temos que ter planejado tudo, antecipadamente, para colher durante a gestão.

Planejamos a meta e temos que acompanhar, no tempo correto, se estamos dentro da curva, cumprindo as etapas especificadas, ou não. Dentro desta analogia, terminamos uma etapa, a das visitas oficiais, dentro do prazo pré-estabelecido lá no início de 2022. Gostaríamos de expor a sensação desta etapa concluída, a emoção de ter vencido este obstáculo, que sabíamos ser grande, porém, não intransponível, que contou com as eleições, com recesso de fim de ano prolongado devido à resistência da volta às reuniões presenciais e, principalmente, com Copa do Mundo fora do tempo habitual. Mas, enfim, as visitas oficiais tiveram um ponto final em 19 de abril que, aliás, culminou com o aniversário do nosso fundador, Paul Percy Harris. Este tempo, o das visitas, foi único, de muitas sensações vividas e - não vamos mentir - com algumas frustrações, mas enormemente superadas pelos ótimos momentos de grandes alegrias, proporcionados por vocês. Cada dia desta etapa vocês nos fizeram muitos felizes, regadas a carinhosas recepções e com magníficas visitas aos inúmeros projetos, vocês materializaram o Rotary que imaginei. Este foi e será o grande ganho que carregaremos dentro de nós desta jornada: o fato de conhecer muitos de vocês, este será o legado que levaremos para o resto da vida. Aliado a este fato, também levaremos dentro de nós o orgulho “emprestado” dos projetos que fomos conhecer e que vocês fizeram para as comunidades. Grandes feitos que, de tão boas, gostamos de pensar serem nossas também, por isso, nos desculpem se as mencionamos como nossas, mas é que ficaram estampadas em nossas lembranças e, principalmente, em nossos corações. Agradecemos a todos os clubes de Rotary pela calorosa acolhida em nossas visitas, e também gostaríamos de enaltecer os Rotaract Clubs pelo ineditismo de nos terem acolhido em suas assembleias, igualmente nos mostrando o impacto que causam nas comunidades. Agora de volta à parábola do tempo, vamos nesta nova etapa que se inicia servir ao nosso propósito, acolhendo novos rotarianos, continuar investindo na nossa Fundação e, principalmente, prosseguindo impactando vidas, rumo a nossa meta de 1.000.000 de vidas! Gratidão!

”

**Levaremos
dentro de nós o
orgulho
“emprestado”
dos projetos
que fomos
conhecer e que
vocês fizeram
para as
comunidades.**



**Joaquim Flávio de Moraes Filho
Pérsia Vieira Garcia de Moraes**

Casal de Governadores 2022-23 do Distrito 4563

Com este time de destacados palestrantes esperamos você na 4ª Conferência Distrital.



Conferência da

Integração

4ª Conferência do Distrito 4563
Governador Joaquim Flávio e Pêrsia
Hotel Bourbon - Atibaia - SP
05 a 07 de maio de 2023



Caio Carvalho - Dia 06/05, Segunda Plenária

“Quando disseram que ficaria difícil”

Graduado em Direito, Ciências Contábeis e Coaching, Caio tem desde o nascimento uma deficiência visual desconhecida pela medicina. Além de toda superação enfrentada para se tornar um profissional, na época em que ainda não se falava em diversidade, ele sempre se identificou com os temas relacionados a autoconhecimento, autodesenvolvimento, espiritualidade e negócios.



Gil Giardelli - Dia 06/05, Segunda Plenária

“3S - Science, Spirituality, Society”

Apresentador do *Programa O Imponderável na Record News* e autor do *Livro Pensando o Impensável*.

Professor global, escritor, estudioso de Inovação e Economia Digital, com 22 anos de experiência. Roboticista, AI Eticista, difusor de conceitos e atividades ligadas à sociedade em rede, colaboração humana, economia criativa e estudos do futuro.



Luiz Fernando Lucas - Dia 07/05, Terceira Plenária

“E eu com isso?”

Autor do livro best seller *A Era da Integridade*. Palestrante e TEDx São Paulo speaker. Mentor sobre cultura de valores e liderança consciente. Conselheiro de Empresas e CEO da Escola da Integridade.

**Confira a programação e
Imagine o Rotary todo especial
que preparamos para você**

Rotary
Distrito 4563



IMAGINE O
ROTARY

São
Cristóvão
saúde





**RC ITAQUAQUECETUBA | RC SATÉLITE
ITAQUAQUECETUBA ATIVAÇÃO**

Presidentes: Marcio R. de Oliveira e Sandra G. B. Quintal



RC GUARULHOS - VILA GALVÃO

Presidente: Ederval Gomes Lopes



RSP ÁGUA RASA

Presidente: Breno Kiss da Silva





RCSP MOOCA

Presidente: Vânia Maria Gonzaga da Silva



RC ARUJÁ - SUL

Presidente: Vanderlei Romero



RC OSASCO

Presidente: Abelardo Bastazine Moreno





RC ITAPECERICA DA SERRA

Presidentes: Nicolas Estevan Pena Solis Costa



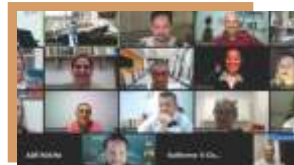
RC VARGEM GRANDE PAULISTA - CONECTA

Presidente: Andrea Aparecida Ferreira Pontes Martini



ROTARY E-CLUB OF ON LINE DISTRITO 4430

Presidente: Nilo Márcio Machado



ASSEMBLEIA DISTRITAL DE INTERACT CLUBS



No dia 18 de março, aconteceu a ADIC – Assembleia Distrital de Interact Clubs, na Associação de Rotarianos de Suzano. A ADIC é um evento voltado para a capacitação de interactianos que ocuparão cargos durante a gestão seguinte.

Foram realizados treinamentos para presidência, secretaria, tesouraria, imagem pública, projetos, protocolo e integração/DQA. Também foi ministrada uma palestra sobre a MDIO Interact Brasil, organização nacional de Interact, como ela opera e seu papel em capacitar e ajudar os interactianos e distritos brasileiros.

Todo ano, também, é escolhido um tema para a ADIC, sempre com o objetivo de tornar a ocasião um pouco menos formal e mais agradável a todos. Nesse ano, o tema selecionado foi ADIC Oz, onde todos os participantes foram convidados a experienciar esse evento pelos olhos de Doroty e seu cãozinho Toto em uma referência ao clássico filme *O Mágico de Oz*.

O evento contou com a presença do Governador Joaquim.



GATS E PETS

Entre 24 e 26 de março, o Hotel Vitória em Indaiatuba foi palco de mais uma etapa de capacitação de lideranças do próximo ano rotário, quando aconteceu o GATS – Seminário de Treinamento de Governadores Assistentes e o PETS – Seminário de Treinamento de Presidentes Eleitos do Rotary e do Rotaract Club

A Governadora Eleita Ana Maria com seu cônjuge Evaldo, o companheiro Francisco Antonio Parisi como coordenador geral e o Governador 2010-11/ 2015-16 Paschoal Flavio Leardini, sendo o Líder Distrital de Capacitação, comandaram o evento que se iniciou no dia 24 de março, com o GATS – Seminário de Treinamento de Governadores Assistentes, entre 14h e 18h. Na ocasião, os GAs receberam treinamento nas áreas de Imagem Pública, Fundação Rotária e ABTRF e DQA – Desenvolvimento do Quadro Associativo.

No mesmo dia, a partir das 20h30, tivemos a abertura oficial do PETS, quando a GDE Ana Maria apresentou o lema 2023-24, com a mensagem do Presidente do Rotary International Gordon McInally e do Diretor Henrique Vasconcelos, a apresentação da formatação do treinamento pelo GD Paschoal e a mensagem do Diretor 2011-13, companheiro José Antiório. A sessão foi encerrada de forma vibrante com a apresentação da música da gestão 2023-24 e, na sequência, aconteceu um coquetel de boas-vindas com música ao vivo, descontração e companheirismo.

No sábado durante o dia todo, tivemos o treinamento com apresentações pelos Presidentes das Comissões e Subcomissões Distritais, seguido de dinâmicas sobre os temas apresentados. Os presidentes e seus respectivos cônjuges foram distribuídos em duas salas simultâneas e os facilitadores se apresentaram de modo alternado, falando em cada uma das salas das áreas de DQA – Desenvolvimento de Quadro Associativo, Fundação Rotária e ABTRF, Projetos Humanitários, Imagem Pública, Administração, DEI – Diversidade, Equidade e Inclusão, Meio Ambiente e Sustentabilidade, Juventude e Parcerias. No mesmo dia, à noite, um grandioso e animado

evento de companheirismo aconteceu, intitulado de Comida de Boteco, com música ao vivo e grande descontração.

No domingo, tivemos uma importante Roda de Conversa, quando os presidentes separados por áreas em mesas redondas puderam, juntamente com seus respectivos Governadores Assistentes, tratar de ações conjuntas para o próximo ano rotário.

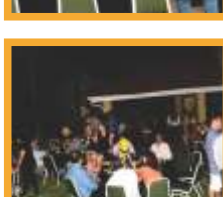
Na sequência, o companheiro Ricardo Falarini, do RCSP Vila Alpina, fez uma dinâmica sobre Planejamento Estratégico com grande participação e colaboração dos presentes.

Depois disso, todos se juntaram na plenária principal para a sessão de encerramento que contou com as considerações do Líder Distrital de Capacitação, GD Paschoal, reconhecimentos e registro com fotos aos facilitadores que contribuíram com o engrandecimento do treinamento.

Fechamos o evento com chave de ouro com a palestra sobre Liderança Positiva pelo professor Luizomar, treinador da equipe de vôlei feminino do Clube Osasco e também da seleção queniana. Todos se emocionaram com a história de vida e exemplo de profissional eficaz e determinado.

Assim, cumprimos mais uma etapa de capacitação do ano rotário 2023-24, sendo que no dia 20 de maio, o treinamento continuará, desta feita aos líderes dos clubes do Distrito na Assembleia Distrital. Até lá!

Por Paschoal Flavio Leardini, associado ao RCSP Vila Alpina, Governador 2010-11/ 2015-16 e Líder de Capacitação Distrital 2023-24



DISTRITO ELABORA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O documento apresenta o resultado do processo de planejamento estratégico do Distrito 4563. Este processo foi realizado de fevereiro a dezembro de 2022 e contou com momentos de muita aprendizagem e de construção de conhecimento conjunto, onde também foi possível sonhar como será o Distrito em 2026.

A primeira parte do documento tem a referência da missão, visão, valores e prioridades estratégicas do Rotary International. Já a segunda parte é uma síntese da construção coletiva da equipe distrital, dos presidentes dos clubes e do comitê de planejamento estratégico 2022-23. Esta parte detalha a missão, visão, valores, o cenário, as estratégias, resultados, a lista dos produtos e uma síntese de forma gráfica, delineada no mapa da estratégia.

Foi um processo que resultou em diretrizes norteadoras para o distrito 4563, para os próximos anos. E como Planejamento Estratégico é um processo contínuo e dinâmico para analisar e definir ações a serem realizadas em curto, médio e longo prazo, espera-se que seja revisto, quando for necessário, para refletir o momento que estiver sendo executado. E para

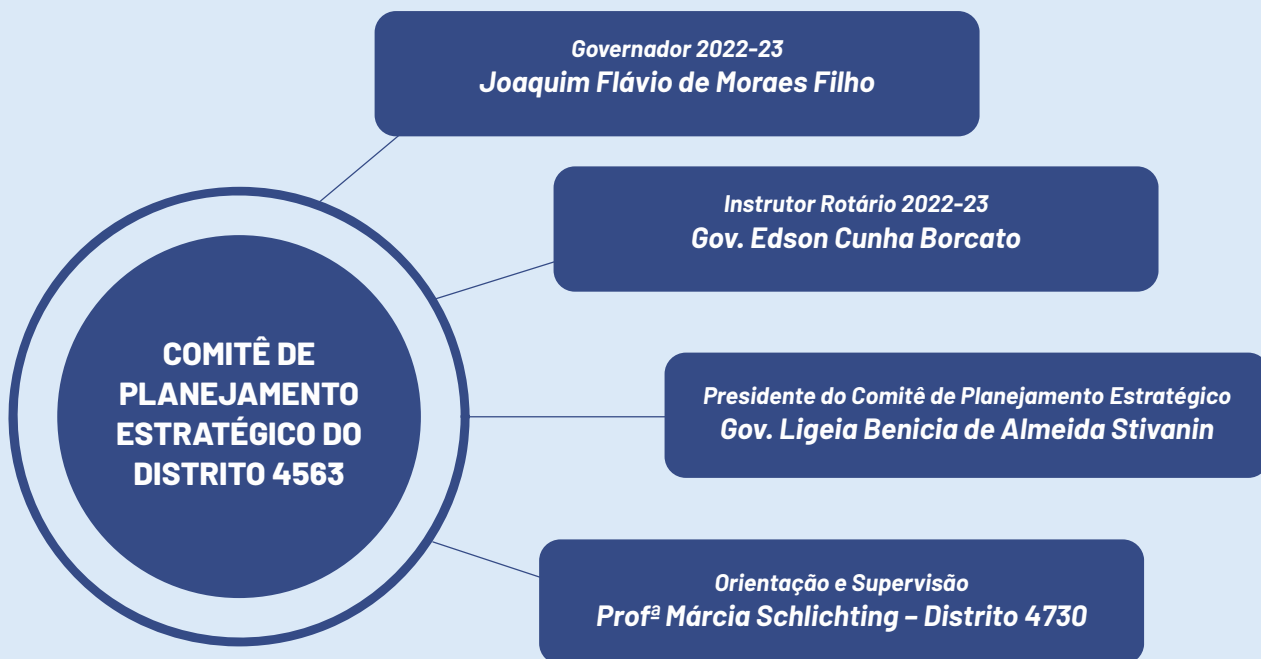


se efetivo, esse documento será a referência para o detalhamento dos planos de ação de cada comissão distrital, bem como a realização e o compartilhamento das informações estratégicas a todos os associados.

Gratidão a todos que participaram deste processo! Foi elaborado em uma construção conjunta, pelo Comitê de Planejamento Estratégico, coordenado pela Governadora Ligeia Benicia de Almeida Stivanin, os governadores, presidentes de clube e associados do Distrito 4563.

Dúvidas, sugestões e mais informações poderão ser solicitadas ao Comitê ora apresentado, que poderá fornecer dados pormenorizados de tudo o que foi apurado e analisado no período de preparação deste Planejamento Estratégico.

*Por Joaquim Flavio de Moraes
Governador ano rotário 2022-23*



MAPA DA ESTRATÉGIA 2022-2026 DO DISTRITO 4563



MISSÃO

Servir ao próximo, difundir a integridade e promover a boa vontade, paz e compreensão mundial por meio da consolidação de boas relações entre líderes profissionais, empresariais e comunitários.

VISÃO

Ser referência na prestação de serviços humanitários de forma **inovadora, inclusiva e impactante**, por meio da integração de seus líderes motivadores, com ética e companheirismo.

VALORES DO DISTRITO

COMPANHEIRISMO	SERVIR	DIVERSIDADE
LIDERANÇA	RESPONSABILIDADE	EMPODERAMENTO
HUMANIZAÇÃO	INTEGRIDADE	RECONHECIMENTO

ESTRATÉGIAS

Ampliar nosso **IMPACTO**

- Eventos distritais
- Fundação Rotária
- In(formação)
- Projetos humanitários

Expandir nosso **ALCANCE**

- Ativação
- Conhecimento
- Divulgação
- Reconhecimento
- Sistema integrado

Aumentar o **ENGAJAMENTO** de todos os participantes

- Capacitação
- Companheirismo
- Desenvolvimento em Rotary
- Integração
- Sua História

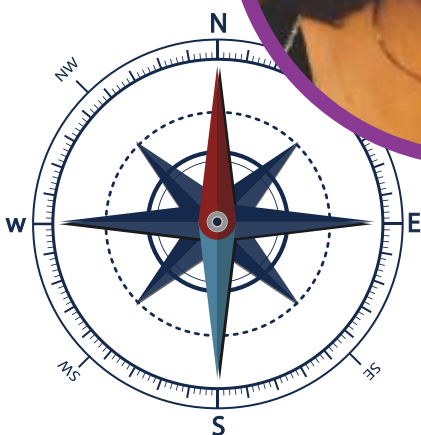
Melhorar nossa capacidade de **ADAPTAÇÃO**

- Diversidade
- Inclusão
- Inovação
- Planejamento

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NORTE PARA ORGANIZAÇÕES

Mestre em administração, pedagoga e estatística, Márcia Schlichting é associada ao Rotary Club de Curitiba - Bom Retiro (Distrito 4730). Ela orientou e supervisionou a elaboração do Planejamento Estratégico do Distrito 4563, em um trabalho em conjunto feito com o comitê criado para este fim, governadores, presidentes de clubes e associados. O processo foi desenvolvido em sete oficinas via zoom, em aproximadamente 22 horas de reuniões online, e mais 30 na compilação dos levantamentos realizados. Nesta entrevista, Márcia detalha a metodologia utilizada e dá dicas para os clubes de por onde começar e quais pontos merecem mais atenção na elaboração de um documento como esse. Ela defende que "o processo do planejamento estratégico é o norteador, isto é, indica o norte" - não foi por acaso que a logomarca deste projeto foi a bússola - e serve "como o instrumento que comunica a todos os envolvidos as intenções da organização".

Entrevistada por Ligeia Stivanin
Texto e edição: Juliana Martins Machado



Vamos começar com a definição do que é Planejamento Estratégico.

É um processo participativo de definição dos rumos da organização para longo prazo, onde serão delineadas as estratégias para alcançar a visão.

Como funciona e quais são seus pilares?

Ele é delineado com a participação de todos os segmentos de uma organização e, normalmente, é composto de visão, missão e valores, além de macro resultados e ações que a organização quer atingir em 3 a 5 anos.

Qual a importância do Planejamento Estratégico para uma organização como o Rotary?

Podemos dizer que o planejamento é importante para todas as organizações, pois ele é como o direcionador da ação, principalmente se a organização está em um determinado ponto e quer chegar a outro patamar de resultados. Assim, o processo do planejamento estratégico é o norteador, isto é, indica o norte - não foi por acaso que a logomarca deste projeto foi a bússola - e serve como o instrumento que comunica a todos os envolvidos as intenções da organização. E, mais especificamente no Rotary, é importante pois, além de oferecer as diretrizes estratégicas, padroniza a linguagem para que todos trabalhem com a mesma orientação estratégica e estejam alinhados para atingir a visão que é a mesma em nível mundial.

Em nível mundial, nosso novo Plano Estratégico é diferente dos anteriores. Na verdade, ele é um Plano de Ação que nos incentiva a trabalhar juntos em prol de um futuro mais forte para nossa organização. Pode nos explicar?

O Rotary, como uma organização mundial, precisa comunicar a todos os seus associados, nos diversos países, a sua estratégia. Para isso, tem a declaração da missão, visão e quatro prioridades (veja no quadro ao lado) que são bases para toda a organização. Imagine se todos os clubes e seus respectivos distritos estiverem todos alinhados a isso, com certeza juntos poderemos ver um trabalho conjunto de muito valor para todas as comunidades que são atendidas no mundo.

Em nível local, como foi o processo de elaboração do planejamento estratégico do Distrito 4563?

Foi um processo que começou com a demanda do Governador

Joaquim, que gostaria da participação dos clubes e da equipe distrital para discutir o cenário e preparar um planejamento estratégico para os próximos anos. Foi constituída a Comissão de Planejamento Estratégico, com uma equipe coordenada pela Governadora Ligeia Stivanin, e o processo foi iniciado com todos os envolvidos. Como os participantes eram de diferentes clubes e eu de Curitiba, tudo foi feito de forma virtual, via Zoom. Foram realizadas sete oficinas de planejamento. Na primeira etapa, cada participante recordou e socializou experiências positivas vivenciadas no Rotary. Depois, imaginou-se como seria o distrito em 2030 e foi um momento de imaginar o futuro do Rotary. Após esse processo de imaginar, foi realizada a análise de cenário, quando foram levantadas oportunidades e ameaças para o ambiente externo e fraquezas e fortalezas para o ambiente interno. Com a análise dos ambientes interno e externo, e baseados nas quatro



prioridades do Rotary International, foram levantados os resultados e produtos. Todo o conteúdo do planejamento passou por uma etapa de validação e consolidação em um documento descritivo e sintetizado de forma gráfica no mapa da estratégia.

Como foram escolhidas as estratégias para alcançar os objetivos?

No processo das oficinas de planejamento, os participantes chegaram a um consenso e todos os resultados e produtos foram levantados e agrupados nas quatro prioridades do Rotary International: ampliar nosso impacto, expandir nosso alcance, aumentar o engajamento de todos os participantes e melhorar nossa capacidade de adaptação.

Como foram definidos missão, visão e valores? E como foram analisados os ambientes externo e interno, além de identificadas ameaças e oportunidades, forças e fraquezas?

A missão e a visão, o grupo decidiu que adotar-se-iam as mesmas do Rotary International. E para a definição dos valores, foi feita uma dinâmica onde foi realizado o levantamento dos valores, que dão as diretrizes para a tomada de decisão no Distrito 4563. Em seguida, foram sintetizados por todos os participantes até chegar a um consenso de quais seriam os valores para serem descritos no planejamento estratégico e que permeariam toda a ação do Rotary no distrito. Da mesma forma, foram identificados os pontos positivos e as ameaças externas e fraquezas internas, por meio de discussões em grupo, e foram sintetizadas em consenso pelos participantes.

Quais são os próximos passos, a partir de agora?

Como é um processo, é necessário rever as ações, completando os responsáveis e prazos e implementar processo de monitoramento do planejamento de forma contínua, trimestral ou quadrimestralmente, para avaliar as ações realizadas, o alcance dos resultados, bem como o redirecionamento do planejamento se for preciso. E recomenda-se também a revisão de forma mais global do planejamento a cada dois anos, ou antes, se houver alguma mudança muito complexa no cenário atual.

DECLARAÇÃO DA MISSÃO DO ROTARY INTERNATIONAL

Servir ao próximo, difundir a integridade e promover a boa vontade, paz e compreensão mundial por meio da consolidação de boas relações entre líderes profissionais, empresariais e comunitários.

DECLARAÇÃO DE VISÃO DO ROTARY INTERNATIONAL

Juntos, vemos um mundo onde as pessoas se unem e entram em ação para causar mudanças duradouras em si mesmas, nas suas comunidades e no mundo todo.

AS 4 PRIORIDADES

**Ampliar nosso impacto
Expandir nosso alcance
Aumentar o engajamento de todos os participantes
Melhorar nossa capacidade de adaptação**

“No Rotary, o Planejamento Estratégico é importante pois, além de oferecer as diretrizes estratégicas, padroniza a linguagem para que todos trabalhem com a mesma orientação estratégica e estejam alinhados para atingir a visão que é a mesma em nível mundial”

Como monitorar, atualizar e adaptá-lo à medida que o ambiente muda?

O monitoramento das ações e a consolidação dos resultados é o coração do planejamento estratégico, pois é o que dará a vida ao planejamento e fará com que os resultados sejam registrados e, principalmente, comemorados. E se houver alguma mudança significativa no ambiente atual, será necessário rever as estratégias para esse novo contexto com revisão dos impactos, avaliando se serão necessárias novas ações ou até mesmo uma revisão mais global de todo o cenário e das estratégias.

Dizem que mais importante do que um bom planejamento estratégico é implantar a estratégia planejada. Você concorda com esta afirmação?

Concordo que, se a implantação da estratégia não ocorrer, o planejamento não tem sua importância, ele fica um documento estático ou, como se diz por aí, “letra morta”. Portanto, acrescento que a realização do que foi planejado e a avaliação do que não foi possível ser realizado são momentos muito importantes para o processo de planejamento.

Planejamento Estratégico e Plano de Ação estão ligados?

Estão relacionados, pois as ações que serão realizadas devem estar ligadas às estratégias. No caso do planejamento estratégico, as prioridades estão detalhadas em resultados e produtos e cada um dos produtos serão detalhados em planos de ação pelas comissões distritais. Essas ações estão permeadas pelos valores e que vão contribuir para o alcance das

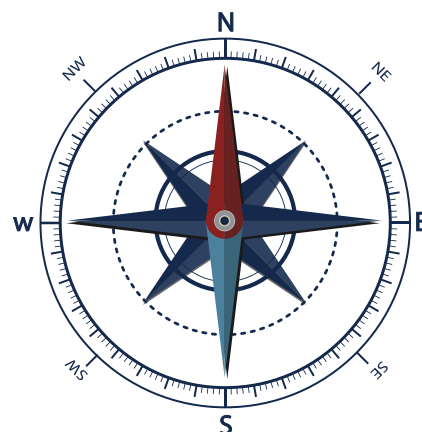
prioridades e da visão.

Para finalizar, para os clubes que estão ou irão começar a elaboração do Planejamento Estratégico, quais dicas daria? Por onde começar e quais pontos merecem mais atenção?

A primeira coisa a ter em mente é que vale a pena fazer planejamento. Aproveite a oportunidade e reúna o seu clube para lembrar de experiências de sucesso que vivenciaram dentro da vida rotária, depois analisar como está o clube (análise do cenário) e discutir como querem estar daqui a 10 anos na comunidade. Com essas informações, definir quais serão as ações que irão realizar para atingir a visão. Outra dica é que o Rotary International preparou um guia de planejamento estratégico (acesse o documento pelo QR Code ao lado) que detalha de forma bem estruturada e de fácil entendimento um roteiro para realizar o processo. Tenha certeza que, ao final, todos estarão alinhados e em busca de atingir a visão de forma mais eficiente e efetiva.



“O Planejamento Estratégico é delineado com a participação de todos os segmentos de uma organização e, normalmente, é composto de visão, missão e valores, além de macro resultados e ações que a organização quer atingir em 3 a 5 anos”





O **Rotary Club de São Paulo - Liberdade** doou panela de pressão, extrator de frutas e batedeira planetária, além de alimentos, à Casa do Ninho. A entidade abriga 20 crianças, vindas de diversas regiões do país, e mais um acompanhante durante seu tratamento oncológico. E tem mais uma unidade também que atende 11 adolescentes e seus acompanhantes, na região da Aclimação.



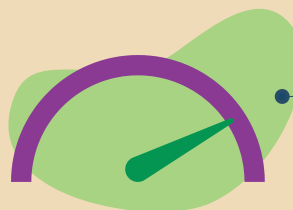
Em 30 de março, a **Associação das Famílias de Rotarianos de Osasco** fez a entrega de 120 ovos de Páscoa para as crianças e adolescentes assistidas pelo CDC na Associação Cristã de Moços.

Panetone Solidário

Posição financeira da Campanha «Panetone Solidário», realizada pelo Distrito 4563, na gestão 2022-23

Fonte de Venda

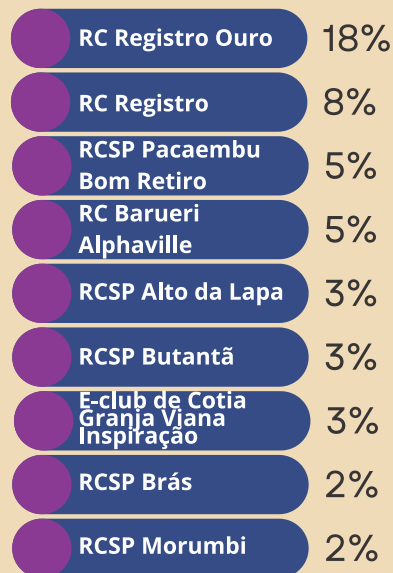
Foram vendidas 500 caixas de panetone, sendo que 95% das vendas foram para os clubes e 5% por outras entidades.



Arrecadação

Conseguimos arrecadar mais de R\$ 33.000 para a Fundação Rotária.

Os 10 Mais





No dia 15 de abril, o **Rotary Club de São Paulo - Cambuci** realizou a 12ª Feira da Saúde, nas dependências do Balneário do Cambuci, centro olímpico municipal localizado no próprio bairro.

Foi a primeira vez que o evento teve exclusivamente serviços de saúde (até a 11ª edição havia atendimentos de cidadania também). Foi organizado um circuito com 12 opções de exames e consultas - entre eles, pressão, glicemia, papanicolau, mamografia, medicina da família, ginecologia, fisioterapia pélvica, odontologia, psicologia e odontologia -, havendo a obrigatoriedade de, pelo menos, seis atendimentos para que o munícipe pudesse participar de um sorteio de prêmios e poder receber os demais atendimentos e terapias, como massagens, acupuntura, terapia da beleza, Reiki e outros.

Neste ano, quatro outros clubes apoiaram a realização do evento, seja financeiramente, em serviços ou pela apresentação de parceiros: do Distrito 4563, **Rotary Club de São Paulo - Aclimação**, **Rotary Club de São Paulo - Liberdade** e **Rotary Club de São Paulo - Vila Prudente**; e do Distrito 4420, **Rotary Club de São Paulo - Vila Mariana**. E houve também a parceria de alunos e professores de vários cursos de três universidades em concomitância!

+ DE 1000

pessoas circulando no Balneário ao longo do dia

150

número aproximado de voluntários



106

participantes do sorteio

106

agendamentos de mamografia/ papanicolau

18

atendimentos veterinários

38

orientações de cuidados físicos e mentais ao idoso

IMPACTÔMETRO

Número de vidas impactadas pelas ações dos Rotary Clubs



857.273



Com o apoio da Subprefeitura de São Mateus, Colégio Santa Izildinha, Sam's Club, Coama e escritores da região, o **Rotary Club de São Paulo - Avenida Mateo Bei** inaugurou, no dia 22 de março, a Estante de Livros na Subprefeitura de São Mateus. Os programas da juventude (Rotary Kids e Interact) participaram desta campanha também junto ao Rotaract.

Com recursos do Subsídio Distrital, o **Rotary Club de Mairiporã** entregou, no dia 1º de abril, materiais para coleta de recicláveis na Cooprema - Cooperativa de Recicláveis Mairiporã.



Rotary Club de Registro Ouro fez a entrega de projeto financiado com recursos do Subsídio Distrital para a Associação Amigos do Autista de Registro - AMAR. A entidade registrense recebeu do Rotary uma sala sensorial e brinquedoteca.



CLUBES CIDADÃOS



EMPRESAS CIDADÃS

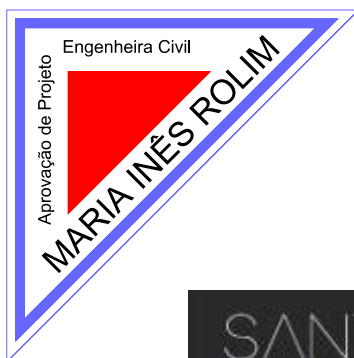




GRUPO TOYS



IMÓVEIS LTDA.



ReisOffice
Imprimindo soluções.



Alumi Castan Apoio Adm. Imob.
e Arquit. Ltda

Avante Serviços Ambientais Ltda

Dalton Dynamics Quimica
Industrial Ltda



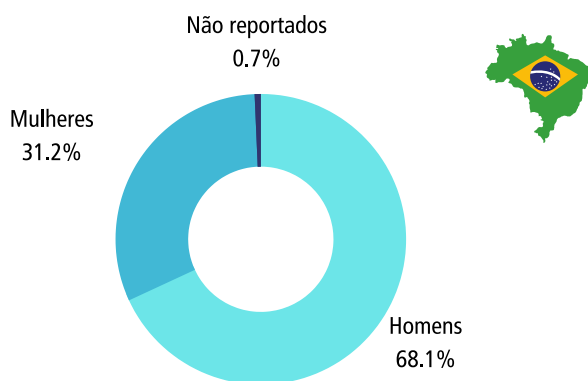
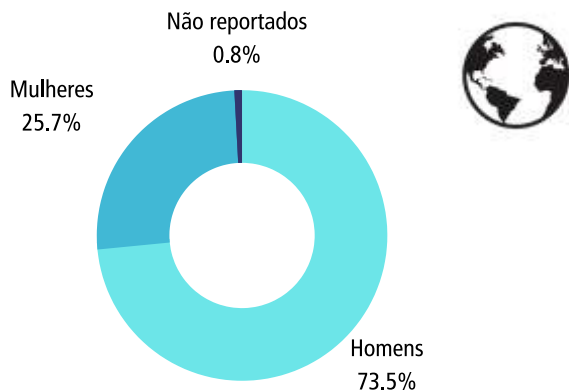
ROTARY CLUBS	TOTAL DE ASSOCIADOS					FUNDAÇÃO ROTÁRIA	
	01/07/2022	31/03/2023	AUMENTO OU PERDA REAL	ENTRADA	SAÍDA	REALIZADO 2022-23 US\$	REALIZADO PER CAPITA US\$
RC Arujá Sul	26	16	-10	2	12	461,74	28,86
RC Barueri	20	19	-1	2	3	1.879,80	98,94
RC Barueri Alphaville	43	46	3	6	3	12.192,57	265,06
RC Barueri Centro Comercial Alphaville	13	8	-5	0	5	0,00	0,00
RC Barueri Empresarial	17	0	-17	2	19	Clube encerrado	
RC Barueri Tamboré	14	11	-3	0	3	177,43	16,13
RC Caieiras	25	25	0	0	0	549,03	21,96
RC Carapicuíba	17	17	0	0	0	465,70	27,39
RC Cotia Centro	7	3	-4	2	6	86,86	28,95
RC Cotia Granja Viana	12	12	0	0	0	383,83	31,99
RC Cotia Granja Viana Empresarial	9	10	1	5	4	248,17	24,82
RC Cotia Mulheres Empreendedoras	14	16	2	2	0	785,98	49,12
RC Embu das Artes	8	5	-3	1	4	81,89	16,38
RC Ferraz de Vasconcelos	12	13	1	3	2	62,12	4,78
RC Guarulhos	35	35	0	5	5	3.162,88	90,37
RC Guarulhos - Aeroporto	10	9	-1	1	2	211,48	23,50
RC Guarulhos - Norte Centenário	13	12	-1	1	2	1.314,00	109,50
RC Guarulhos - Sul	36	35	-1	1	2	4.285,93	122,46
RC Guarulhos - Vila Galvão	27	24	-3	1	4	1.451,72	60,49
RC Itapeverica da Serra	9	13	4	5	1	250,95	19,30
RC Itapevi	7	0	-7	0	7	Clube encerrado	
RC Itaquaquetuba	30	26	-3	3	6	959,64	36,91
RC Itaquaquetuba - Inovação	21	17	-4	0	4	86,03	5,06
RC Itaquaquetuba - Pinheirinho	17	16	-1	1	2	1.216,22	76,01
RC Jandira Santana de Parnaíba Aldeia Serra	19	23	4	4	0	1.923,06	83,61
RC Mairiporã	19	18	-1	0	1	1.786,03	99,22
RC Mogi das Cruzes	33	29	-4	7	11	378,93	13,07
RC Mogi das Cruzes - Oeste	15	12	-3	3	6	341,78	28,48
RC Osasco	41	45	4	4	0	4.779,84	106,22
RC Poá	12	14	2	4	2	222,22	15,87
RC Registro	30	31	1	5	4	625,67	20,18
RC Registro Ouro	35	41	6	6	0	3.994,83	97,43
RC São Paulo	59	54	-5	6	11	4.104,73	76,01
RC Suzano	33	31	-2	3	5	4.994,15	161,10
RC Suzano - Sul	7	8	1	1	0	72,27	9,03
RC Taboão da Serra Pirajuçara	13	10	-3	0	3	858,14	85,81
RC Vargem Grande Paulista - Conecta	14	10	-4	2	6	47,59	4,76
RCSP Aclimação	16	16	0	2	2	1.495,02	93,44
RCSP Água Rasa	13	12	-1	1	2	1.000,86	83,41
RCSP Alto da Lapa	25	24	-1	0	1	2.568,16	107,01
RCSP Alto da Mooca	36	42	6	7	1	8.897,10	211,84
RCSP Anhanguera	11	10	-1	2	3	18,27	1,83
RCSP Aricanduva	9	9	0	1	1	456,75	50,75
RCSP Artur Alvim	20	20	0	0	0	3.281,78	164,09
RCSP Avenida Mateo Bei	18	11	-7	0	7	154,58	14,05
RCSP Avenida Paulista	23	20	-3	0	3	575,40	28,77
RCSP Barra Funda	14	13	-1	4	5	623,08	47,93
RCSP Brás	19	18	-1	2	3	1.776,68	98,70
RCSP Brooklin Armando de Arruda Pereira	15	16	1	1	0	191,63	11,98
RCSP Butantã	24	20	-4	1	5	14.829,25	741,46
RCSP Cambuci	17	15	-2	0	2	447,35	29,82
RCSP Cantareira	9	9	0	1	1	96,04	10,67
RCSP Caxingui	10	10	0	1	1	250,29	25,03
RCSP Itaquera	17	15	-2	2	4	382,16	25,48
RCSP Jaçanã	36	35	-1	2	3	969,56	27,70
RCSP Jaguaré	26	25	-1	8	9	90,98	3,64
RCSP Jardim das Bandeiras Alto de Pinheiros	37	31	-6	5	11	2.094,23	67,56
RCSP Lapa	26	26	0	2	2	3.836,68	147,56
RCSP Liberdade	38	40	2	7	5	3.603,80	90,10
RCSP Mandaqui	21	20	-1	0	1	2.243,98	112,20
RCSP Moema Índia	7	3	-4	2	6	96,39	32,13
RCSP Mooca	23	21	-2	1	3	2.954,24	140,68
RCSP Morumbi	13	16	3	4	1	724,04	45,25
RCSP Noroeste Freguesia do Ó	22	22	0	2	2	3.428,30	155,83
RCSP Norte	43	40	-3	2	5	6.024,89	150,62
RCSP Oeste	10	9	-1	1	2	89,54	9,95
RCSP Pacaembu Bom Retiro	28	27	-1	0	1	3.073,55	113,84
RCSP Panamby	3	0	-3	3	6	Clube encerrado	
RCSP Parque Continental	16	13	-3	0	3	695,04	53,46
RCSP Penha	20	19	-1	2	3	659,91	34,73

ROTARY CLUBS	TOTAL DE ASSOCIADOS					FUNDAÇÃO ROTÁRIA	
	01/07/2022	31/03/2023	AUMENTO OU PERDA REAL	ENTRADA	SAÍDA	REALIZADO 2022-23 US\$	REALIZADO PER CAPITA US\$
RCSP Pinheiros	16	15	-1	1	2	1.826,22	121,75
RCSP Pirituba	24	25	1	4	3	1.802,00	72,08
RCSP São Mateus	21	22	1	6	5	865,75	39,35
RCSP São Miguel Paulista	12	9	-3	2	5	58,97	6,55
RCSP Sumaré	15	16	1	4	3	3.803,97	237,75
RCSP Tatuapé	23	23	0	5	5	2.337,45	101,63
RCSP Tremembé	23	22	-1	2	3	490,98	22,32
RCSP Vila Alpina	32	31	-1	2	3	11.469,85	370,00
RCSP Vila Carrão	18	22	4	4	0	1.983,09	90,14
RCSP Vila Formosa	14	13	-1	0	1	303,07	23,31
RCSP Vila Guilherme	14	14	0	0	0	3.043,89	217,42
RCSP Vila Maria	33	30	-3	0	3	3.841,35	128,05
RCSP Vila Matilde - Centenário	15	14	-1	1	2	93,63	6,69
RCSP Vila Medeiros	10	10	0	0	0	315,91	31,59
RCSP Vila Prudente	7	12	5	7	2	252,73	21,06
RE-Club do Distrito 4430	10	7	-3	0	3	21,79	3,11
RE-Club On line do Distrito 4430	43	46	3	16	13	227,92	4,95
RE-Club Cotia Granja Vianna - Inspiração	18	22	4	12	8	1.887,70	85,80
RC Satélite de São Paulo Vila Formosa Regente Feijó	5	0	-5	1	6		Clube encerrado
RC Satélite de Osasco Vila São Francisco	0	17	17	17	0	0,00	0,00
RC Satélite de São Paulo Jaguaré E-Novar	10	8	-2	0	2	0,00	0,00
RC Satélite Itaquaquecetuba - Pinheirinho Villarejo	6	9	3	4	1	0,00	0,00
RCb Satélite Itaquaquecetuba Ativação	8	7	-1	1	2	0,00	0,00
RC Satélite Mogi das Cruzes - Biritiba Mirim	10	8	-2	1	3	0,00	0,00
RC Satélite Suzano Baruel	6	7	1	2	1	0,00	0,00
RE-Club Satélite Mogi das Cruzes - Conexão	6	5	-1	0	1	0,00	0,00

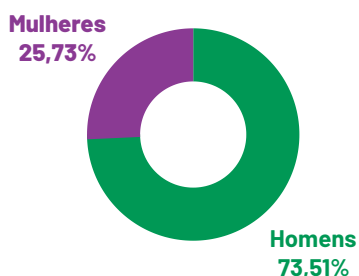
ROTARACT CLUBS	TOTAL DE ASSOCIADOS				
	01/07/2022	28/02/2023	AUMENTO OU PERDA REAL	ENTRADA	SAÍDA
Rotaract Club Alphaville	10	10	0	0	0
Rotaract Club Avenida Mateo Bei	5	5	0	1	1
Rotaract Club Barueri Conexão Castelo Branco	6	7	1	1	0
Rotaract Club Ferraz de Vasconcelos	9	5	-4	1	5
Rotaract Club Guarulhos	10	7	-3	3	6
Rotaract Club Guarulhos Aeroporto	9	9	-1	0	1
Rotaract Club Guarulhos Norte Centenário	5	5	0	0	0
Rotaract Club Guarulhos Sul	13	9	-4	2	6
Rotaract Club Guarulhos Vila Galvão	12	13	1	1	0
Rotaract Club Itapecerica da Serra e Embu das Artes	5	6	1	1	0
Rotaract Club Itaquaquecetuba	13	13	0	0	0
Rotaract Club Mogi das Cruzes	8	9	1	8	7
Rotaract Club Poá	8	8	0	0	0
Rotaract Club Registro	22	22	0	0	0
Rotaract Club Suzano	10	5	-5	0	5
Rotaract Club Universidade Mackenzie	30	30	0	8	8
Rotaract Club SP Aclimação	7	7	0	0	0
Rotaract Club SP Aliança Rio Branco	6	4	-2	1	3
Rotaract Club SP Alto da Mooca	11	12	1	1	0
Rotaract Club SP Artur Alvim	7	0			
Rotaract Club SP Avenida Paulista	9	11	2	3	1
Rotaract Club SP Barra Funda - FAAP	4	4	0	0	0
Rotaract Club SP Brás	6	6	0	0	0
Rotaract Club SP Butantã	9	0			
Rotaract Club SP Cambuci	8	4	-4	0	4
Rotaract Club SP ESPRO	7	7	0	0	0
Rotaract Club SP Freguesia do Ó	5	8	3	4	1
Rotaract Club SP Liberdade	5	6	1	2	1
Rotaract Club SP Mandaqui	4	0			
Rotaract Club SP Nações Unidas	9	5	-4	0	4
Rotaract Club SP Nordeste Vila Maria	3	3	-1	0	1
Rotaract Club SP Norte	4	5	1	2	1
Rotaract Club SP Penha	10	10	0	1	1
Rotaract Club SP Pirituba	7	6	-1	1	2
Rotaract Club SP São Mateus	1	1	0	0	0
Rotaract Club SP Tremembé	4	1	-3	0	3
Rotaract Club SP Vila Alpina	1	7	6	6	0
Rotaract Club SP Vila Carrão	14	13	-1	1	2

Quadro associativo

Dados publicados pela equipe de Especialistas Regionais em Quadro Associativo, no dia 10 de Abril de 2023



Número de associados
1755



Posição Financeira Jul 22 a Mar 23

Posição financeira da Associação Distrital de Rotariano do Distrito 4.563
Gestão 2022-23

Entradas

Nossas entradas são as contribuições mensais dos clubes.



Despesas



Resumo

	07 a 12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	Total
Saldo Inicial	54.275	297.047	285.020	305.865	54.275
Entradas	664.057	108.796	123.854	105.645	1.002.352
Saídas	421.285	120.823	103.008	100.729	745.847
Saldo Final	297.047	285.020	305.865	310.780	310.780

ENTRADA E SAÍDA DE ASSOCIADOS

Distrito deseja boas-vindas aos seguintes companheiros

RC Arujá - Sul
Waldir Falani

RC Barueri - Alphaville
Carlos Fabbro
Marcia Trentini

RC Cotia - Granja Vianna - Empresarial
Jorge Vieira da Silva
Tiaraju Peixoto Pires

RC Guarulhos - Sul
Pâmala Ferreira de Andrade

RC Mogi das Cruzes
Carlos Eduardo Lopes Mariano

RC Osasco
Ricardo Rodrigues Rossato

RC Registro
Lucas Santos

RCSP Alto da Mooca
Paulo Madarasz Ventura
Victor Augusto Lins Mendes

RCSP Cantareira
Paulo Omar Lima Leal

RCSP Jaguaré
Fabiano Romão Cesar

RCSP Lapa
Francisco Trench de Oliveira Komatsu

RCSP Liberdade
Mary Ellen Souza Melo
Norma Maria Dos Santos Borges
Paulo Roberto Gomes Castanheira

RCSP São Mateus
Abraao Leonardo Dutra Salles

RE-Club - Cotia - Granja Vianna - Inspiração
Luiz Fernando Lucas

Rotary Club Satélite Osasco Vila São Francisco
Adriana Matos Bernadin
Claudia Eliane C. Janeiro Bonfá
Cláudia Sanches Dos Santos Hasegawa Ferreira
Cristina Dias de Miranda
Denise de Lourdes Ferreira Sciamamea
Eliane dos Santos
Fabio Raul dos Santos
Janáina de Castro Vieira
José Carlos Alcon
Leila Armani Lopes
Leopoldo Miguel Cabello Santos
Luiz Renato Horta de Siqueira
Miriam Bueno da Silva Rocha
Orlando Oliveira E. Silva
Pérsia Vieira Garcia de Moraes
Valeria Marchesotti R Rossato

RAC Freguesia do Ó
Matheus Narcisio Diorio

Distrito lamenta a saída dos seguintes companheiros

RC Arujá - Sul
Murilo Sousa Medeiros
Valdir Lopes

RC Barueri
Idemur De Matos Pereira

RC Barueri - Centro Comercial Alphaville
Douglas Villa da Silva
Gilberto Silveira Piccini

RC Barueri - Empresarial
Adriana Vasconcellos Soares
Caroline Souza Cardoso Moreno
Celso Luiz Tracco
Maria Helena de Oliveira
Osmar Cezar Junior
Ricardo Caiaffa Junior
Roberto dos Santos Aragão
Roberto dos Santos Aragão Junior

RC Barueri Tamboré
Kallyna Lima Soares

RC Cotia Centro
Josefa Silva

RC Ferraz de Vasconcelos
Eric Baxmann Carrupt

RC Guarulhos
Eliana Galvão Dias

RC Guarulhos Aeroporto
Ademir Angelo Dias
José Rubens Soler

RC Mogi das Cruzes - Oeste
Valdir Kytt Korchak

RC São Paulo
Luiz Fernando Rangel Camargo Fidelis
Robert Schoueri

RC Vargem Grande Paulista - Conecta
Jairo Alves Rodrigues
Nangelis Kley Camargo
Natalia Paula Da Silva
Paulo Sergio Generoso
Renata Dos Reis
Rodrigo Pio Barreto Pedroso

RCSP Brás e RAC Brás
Caio Lucio de Benedetto Moreira

RCSP Noroeste - Freguesia do Ó
Daisy de Almeida Ribeiro

RCSP Pinheiros
Marcos Camargo Vidigal

RCSP Pirituba
Denis Braga da Rocha
Wagner Wilson Giacomello

RCSP Tatuapé
Camila Cezar de Souza Franzero
Lorenzo Giuseppe Franzero Filho

RCSP Vila Formosa
Antonio Manuel Escalhão Afonso

RCSP Vila Maria
Carlos Wagner Ferreira

Rotary E-Club On Line do Distrito 4430
Jaqueline Rodrigues
Renata Moraes
Samanta Vaz Prado da Costa

RAC Barueri Conexão Castelo Branco
Matheus Cavalcante Rosa de Lima

RAC Universidade Mackenzie
Arthur Soares Maziero

RAC Alto da Mooca
Caio Garcia Suarez
Raphaela Procópio Gonçalves

RAC Pirituba
Oscar Forero Usipales
Amanda Novaes dos Santos



○ PLANO DO MANOEL É TER

MAIS TEMPO PARA APROVEITAR

○ MELHOR DA VIDA.

E para ajudar, ele pode contar com um dos planos de saúde do São Cristóvão Saúde que oferece o melhor atendimento nas regiões Leste e Norte, com modernos centros ambulatoriais. Tudo isso, pertinho da sua casa.

Existe um plano ideal para cada momento da sua vida. Conheça nossas opções.

11 4395.7981 |  11 98940.4708

www.saocristovao.com.br

 **NÓS
CUIDAMOS
DE VOCÊ**


**São
Cristóvão**
saúde

Sua vida em movimento.